



# ASSOCIAZIONE “CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA”

*Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017  
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020*

Olbia, Dicembre 2021

PIANO ATTIVITA' TRIENNALE 2022/24 E ANNUALE  
2022

BUDGET PREVISIONALE

*“Un sistema socio-  
economico che  
diventa  
laboratorio!”*

## **Sommario**

1 La nascita dell'associazione "Consorzio Universitario Olbia"	2
2 L'Orientamento Strategico di Fondo	4
3 I Partner Scientifici e Didattici	6
4 L'offerta accademico – formativa	7
5 L'Offerta Formativa programmata	8
6 La Ricettività e le sedi didattiche e per la ricerca e l'innovazione	11
7 Il sistema organizzativo dell'associazione "Consorzio Universitario Olbia"	18
8 Il Budget (Annuale/Triennale)	21

## ASSOCIAZIONE CONSORZIO UNIVERSITARIO POLO OLBIA

Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017

Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020

### 1) CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA

Il 4 dicembre 2018 si costituisce ad Olbia l'associazione no profit denominata "Polo Universitario Olbia" su iniziativa degli associati:

- ✚ Comune di Olbia;
- ✚ Università degli Studi di Sassari (Uniss);
- ✚ Azienda Servizi Pubblici Olbia s.p.a. (ASPO);
- ✚ Consorzio Industriale Provinciale Nord Est Sardegna Gallura (CIPNES - Gallura);
- ✚ Gestione Aeroporti Sardi s.p.a. (GEASAR);
- ✚ Istituto Euromediterraneo (ISSR) Scuola Internazionale di Formazione Ricerca e Specializzazione;
- ✚ Consorzio per la Gestione dell'Area Marina Protetta Tavolara – Punta Coda Cavallo;
- ✚ SINERGEST Olbia s.p.a.

L'associazione, senza fini di lucro ed operante quale ente del terzo settore ai sensi del D.Lvo n. 117/2017, ha come finalità principali quella di:

- promuovere e diffondere la cultura universitaria;
- favorire e sviluppare la ricerca scientifica, lo sviluppo tecnologico nei settori del turismo, ambiente, salute, *governance* pubblica, risorse umane HR;
- promuovere e diffondere la cooperazione interregionale, nazionale e internazionale, in un quadro di interdisciplinarietà ed integrazione con le realtà produttive e dei servizi;
- sostenere gli accordi di partenariato accademico rivolti all'attivazione di *double degree* e *joint degree*;
- promuovere e diffondere la produzione e la qualità delle pubblicazioni scientifiche frutto della cooperazione accademica a più livelli.

Il Consorzio inoltre vuole rappresentare la struttura di riferimento per favorire, nel territorio della Gallura, la programmazione, la creazione e la gestione di corsi di formazione universitaria, iniziative manageriali post laurea, *post experience* e *lifelong learning (LLL)* anche con modalità a distanza.

A tal fine l'associazione, previa opportune intese con le università, i dipartimenti accademici, gli istituti, gli enti e le fondazioni interessate, soddisfacendo anche le esigenze delle attività economiche e sociali di maggiore interesse per il territorio di riferimento, siglerà opportuni accordi di programma e la stipula di apposite convenzioni.

In particolare l'associazione ha per oggetto sociale lo svolgimento delle seguenti attività:

- gestione amministrativa, tecnico-logistica strutturale di supporto al regolare svolgimento dei corsi di Laurea afferenti il Polo Universitario di Olbia;
- gestione di altre attività di formazione di livello universitario, tesa all'aggiornamento professionale di tecnici, di ricercatori e di professionisti operanti nei settori pubblici e privati ed alla formazione di

**ASSOCIAZIONE CONSORZIO UNIVERSITARIO POLO OLBIA**

*Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017*

*Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020*

---

neolaureati, anche con l'istituzione e/o la gestione di Borse di studio proprie o finanziate dai consorziati o da soggetti terzi;

- promozione, anche mediante accordi con istituti di istruzione superiore e con enti di ricerca, nazionali ed esteri, del supporto logistico, operativo e finanziario per la realizzazione ed il funzionamento di corsi, seminari, laboratori, centri ed istituti di ricerca ad alto livello e scuole ad indirizzo speciale;
- promozione, con particolare riferimento alle realtà regionale e provinciale, di programmi di ricerca da svolgersi presso o con la collaborazione di centri, istituti, laboratori, dipartimenti universitari e centri di ricerca;
- supporto organizzativo e finanziario per iniziative qualificate, volte a favorire gli scambi con istituzioni culturali nazionali ed estere;
- interventi rivolti a promuovere, elaborare, organizzare ed attuare, anche in collaborazione con scuole, università ed altri enti di istruzione, iter formativi e corsi didattici specificamente volti all'aggiornamento professionale, alla preparazione di nuove professionalità e alla formazione di personale qualificato per il settore della ricerca;
- promozione di attività volte ad individuare fonti di finanziamento per la ricerca e per la didattica presso istituzioni locali, nazionali ed europee;
- promozione di attività congiunte fra imprese, Enti locali, altri soggetti pubblici o privati, nell'ambito di progetti di formazione e/o ricerca di rilievo europeo e internazionale, finalizzati allo sviluppo scientifico, tecnologico, gestionale ed economico e allo sviluppo di nuova imprenditoria;
- promozione di iniziative previste per il finanziamento della ricerca, dell'innovazione e del trasferimento tecnologico e valorizzazione dei risultati di ricerca, al fine di agevolare rapporti tra Enti locali, imprese pubbliche e private anche mediante opere di consulenza regolate da specifiche convenzioni;
- attività di sviluppo sperimentale, studio e raccolta dati, diffusione dei risultati mediante insegnamento o trasferimento di tecnologie nell'ambito delle energie rinnovabili e del risparmio energetico;
- gestione di borse e premi di studio e di stages presso le industrie e gli Enti locali per gli studenti universitari.
- In coerenza con lo scopo primario sopra indicato e per la migliore e proficua utilizzazione delle strutture all'uopo predisposte, l'associazione potrà svolgere ogni altra attività e servizi di natura formativa, di ricerca e di divulgazione, volte a sviluppare conoscenze e capacità operative anche avanzate, utili alle esigenze della pubblica amministrazione, delle imprese e degli enti e associazioni non commerciali.

---

## 2) L'ORIENTAMENTO STRATEGICO DI FONDO

I compiti indicati nello Statuto tracciano una linea strategica che andrà a disegnare la *mission* del Polo universitario della formazione, della ricerca e dell'innovazione del Nord Est della Sardegna in stretta sinergia e *governance* con il sistema produttivo del territorio e di concerto con tutti i soggetti pubblici e privati che hanno un interesse alla crescita economico sociale coinvolgendo potenziali investitori in un'ottica di *Smart District Urban e Smart Community*.

Soprattutto le radicali trasformazioni che l'economia manifatturiera – artigianale e quella dei servizi stanno affrontando, grazie alle tecnologie abilitanti della c.d. Impresa 4.0 e quindi alla *digital transformation*, nonché ai processi di disintermediazione sociale e di mercato, impongono l'acquisizione di nuove e rinnovate competenze che non possono solamente scaturire dagli insegnamenti tradizionali, che implicano un continuo trasferimento di *know how* adeguato alle incessanti accelerazioni che il contesto sociale e produttivo sta in qualche modo assorbendo e però evitando che le subisca negativamente; perciò occorrono policy che consentano di governare utilmente i vari fenomeni in atto di profonda trasformazione sociale ed economica, andando ad attutire il disallineamento tra professioni ed abilità richieste dal mondo del lavoro e mondo della formazione.

Coerentemente alle linee statutarie l'orientamento strategico di fondo dell'associazione sarà quello di valorizzare caratteristiche culturali, produttive del contesto socio economico del nord est avendo come riferimento l'intera Sardegna nella speranza di diventare un polo attrattivo a livello nazionale ed internazionale.

Le aree tematiche che andranno sviluppate e valorizzare nel tempo possono venir così tracciate: Turismo, Ambiente, Cultura, Salute, Agroalimentare, Sostenibilità, *Information Communication Technology*, Trasporti, Cantieristica Nautica.

In particolare Turismo, Circular e Blue Economy, Cultura, fruibilità e salvaguardia ambientale sono i macro settori in cui la Sardegna ha acquistato un vantaggio competitivo, contemplati dalla Strategia di Specializzazione S3 che l'UE e lo Stato Italiano hanno indicato per la nostra regione nella programmazione dei Fondi Strutturali di sviluppo e coesione.

***“Un sistema socio - economico che diventa laboratorio!”. Le Aree Strategiche delle Attività Formative e di Ricerca***

I tre pilastri sui quali si concentra la strategia sono tre:

**La Formazione** mediante la strutturazione, l'innovazione e l'incremento dei corsi universitari, triennali e magistrali, nelle aree Turismo, Sanità, Ambiente, Diritti e Sociale/culturale;

**La Ricerca** correlata ai corsi universitari, particolarmente improntata su tematiche specifiche del territorio con funzione nevralgica di supporto alle scelte strategiche del contesto istituzionale ed economico;

**ASSOCIAZIONE CONSORZIO UNIVERSITARIO POLO OLBIA**

Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017

Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020

**L'innovazione**, altra azione fondamentale per la crescita, si concretizzerà a breve (entro il 2020) con il funzionamento della Piattaforma Tecnologica Europea (P.T.E.), quale ecosistema dell'innovazione capace di favorire il trasferimento tecnologico anzitutto a favore del sistema produttivo locale.

Detta infrastruttura economica ed istituzionale finanziata dalla Regione Sardegna, in via di realizzazione nel distretto produttivo consortile di Olbia gestito dal CIPNES, con una superficie operativa di circa mq 15.000, fungerà da polo per la ricerca industriale, l'innovazione d'impresa, incubatore ed acceleratore di start up innovative. Il modello di "*Open Innovation*" che si vuole implementare si baserà su *living labs* in modo da attivare processi collaborativi di condivisione per produzioni ed erogazioni di servizi.

Si potrebbe riassumere così la *vision* essenziale del Polo Universitario di Olbia, che valorizzando le peculiarità territoriali e le specializzazioni imprenditoriali del sistema socio-economico del Nord Est della Sardegna può evolvere in un ecosistema *open innovation* dove generare, interagendo con il livello istituzionale e gli attori principali della formazione e dello sviluppo socio-economico del territorio, attività didattiche, di ricerca, trasferimento e valorizzazione delle competenze; un ecosistema propulsivo di nuova impresa innovativa nonché di diffusione e di condivisione sociale di azioni tematiche in grado di generare sul territorio un ambiente favorevole per la crescita economica.

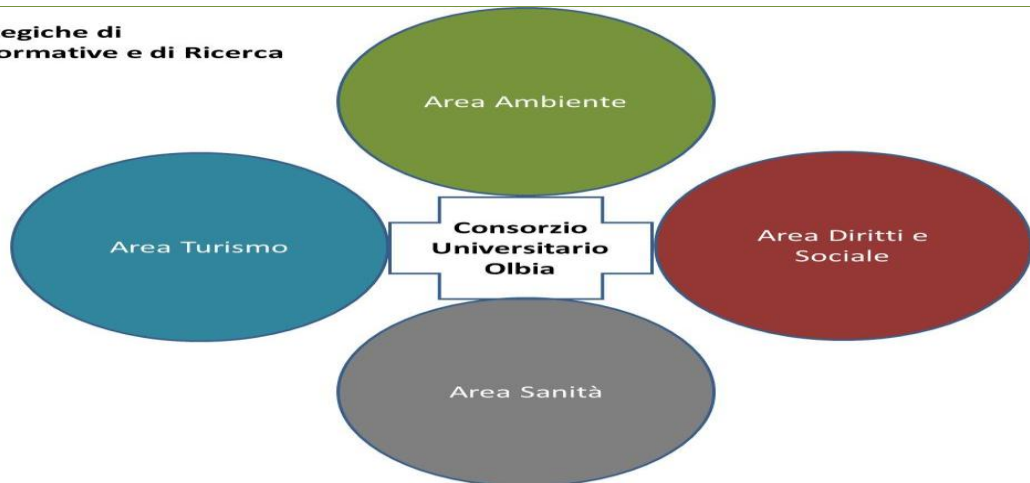
**Area Turismo.** **A)** Management ed Economia del turismo con focus sull'industria nautica, ricettiva e dei servizi mediante l'uso delle tecnologie abilitanti per l'innovazione e più in generale realizzando dinamiche di Smart Tourism; **B)** Progettazione e gestione dei sistemi turistici anche a supporto della ideazione e programmazione delle infrastrutture di sviluppo (porti, aeroporti, viabilità eccetera).

**Area Ambiente.** **A)** Gestione dell'ambiente Marino e Costiero nell'ottica della Blue Economy; **B)** Scienze economiche per l'ambiente e la cultura; **C)** Scienze e Tecnologie per l'ambiente ed il territorio; nell'ottica della c.d. *circular e green economy* per un uso efficiente e sostenibile delle risorse, dando nuova vita agli scarti di produzione nel contesto della recente normativa europea (*direttiva UE n. 851/2018*)

**Area Sanitaria.** **A)** Infermieristica; **B)** Management pubblico dei sistemi Sanitari e Assistenziali.

**Area Diritti e Sociale:** **A)** Dialogo Interreligioso e Interculturale; **B)** Summer School su Cittadinanza e diritti; **C)** Formazione sociale.

**Aree Strategiche di  
Attività Formative e di Ricerca**



### 3) I PARTNER SCIENTIFICI E DIDATTICI

**Università di Sassari** – UNISS, da tempo presente sul territorio di Olbia dove assicura la gestione di un corso di laurea triennale in Economia e Management del Turismo e un corso di laurea magistrale in Economia Aziendale Tourism Mangement.

**Area Marina Protetta di Tavolara e Capo Coda Cavallo** – AMP svolgente compiti di conservazione di luoghi ad alto valore ambientale, e di sviluppo di progetti di studio e valorizzazione dell’ambiente.

**Istituto Euromediterraneo di Scienze Religiose e Storiche** che contempla nelle sue finalità la formazione e la ricerca su temi di carattere multiculturale e del dialogo multireligioso partendo dai fondamenti del pensiero Classico/Giudeo/Cristiano, promuovendo la ricerca ispirata dalla filosofia e dalle scienze umane.




**ASSOCIAZIONE CONSORZIO UNIVERSITARIO POLO OLBIA**

*Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017  
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020*

---

#### **4) L'OFFERTA ACCADEMICA**

Attualmente ad Olbia si tengono due corsi universitari gemmati dall'Università di Sassari – Dipartimento di Scienze Economiche e Aziendali – DISEA:

-  Corso in Economia e Management del Turismo – Laurea Triennale;
-  Corso di Laurea in Economia Aziendale: Tourism Management;
-  Master in Innovation Management for Sustainable Tourism.

Dall'anno accademico 2022/2023 sarà attivato il Corso di Laurea Triennale di Infermieristica dell'Università di Sassari in sinergia con il Mater Olbia Hospital, per il quale sono in corso le procedure di accreditamento ed implementazione.



---

## **5) L'OFFERTA FORMATIVA DEL "CONSORZIO UNIVERSITARIO OLBIA"**

Seguendo le linee strategiche sopra indicate il Consorzio Universitario di Olbia sostiene, essenzialmente sulla base della contribuzione regionale annuale per l'università diffusa ex artt. 8 e 9 della L.R. 5/2016 l'offerta formativa supportando una serie di corsi di laurea elaborati e strutturati dai suoi partner nonché associati fondatori, Università di Sassari, Consorzio Area Marina Protetta e Istituto Euromediterraneo.

### **CORSI DI LAUREA TRIENNALE**

#### **1) Corso di Laurea in Economia e Management del Turismo (GIA' ATTIVO)**

Il Corso di laurea in Economia e management del turismo diretto dal DISEA intende fornire una conoscenza approfondita del settore turistico, attraverso la comprensione delle dinamiche aziendali, economiche, giuridiche e quantitative che caratterizzano la realtà del mercato, l'organizzazione dei servizi, l'amministrazione delle imprese e degli enti, il management dei sistemi di offerta turistica, la gestione della destinazione, la valorizzazione dei beni e delle risorse, le scelte dei consumatori e l'andamento dei flussi turistici.

#### **2) Corso di Laurea in Economia Aziendale: Tourism Management (GIA' ATTIVO)**

Il percorso formativo è strutturato in modo tale da offrire inizialmente una formazione avanzata negli ambiti disciplinari giuridico, economico, matematico-statistico e aziendale, per poi concentrarsi sulle conoscenze teoriche, le competenze operative e le abilità pratiche necessarie per consentire anche una specializzazione che può essere utilizzata in specifici contesti settoriali e comunque in un'ampia gamma di ruoli nel campo della direzione e della consulenza professionale.

#### **3) Master in Innovation Management for Sustainable Tourism (GIA' ATTIVO)**

Il Master in **Innovation Management for Sustainable Tourism** si propone di formare manager specialisti nell'acquisizione, elaborazione, e interpretazione di dati e processi turistici in un'ottica di sviluppo sostenibile. Attraverso un percorso formativo multidisciplinare in ambito economico, manageriale, antropologico, ambientale, informatico-statistico e giuridico, le figure professionali in uscita saranno in grado di svolgere attività di consulenza e sostegno ai processi decisionali, in ambito pubblico e privato, e di assumere ruoli direzionali e gestionali nelle imprese.

#### **4) Corso di Laurea in Infermieristica (Triennale) (DA ATTIVARE PER L'ANNO ACCADEMICO 2022/2023)**

Il Corso di Laurea in Infermieristica, da implementare presso il Mater Olbia Hospital fa parte dei Corsi di Laurea delle Professioni Sanitarie ed ha l'obiettivo di formare operatori che svolgano con autonomia professionale attività dirette alla prevenzione, cura e salvaguardia della salute individuale e collettiva di infermiere espletando le funzioni individuate dal relativo profilo professionale nonché dallo specifico Codice deontologico. In particolare, gli obiettivi del corso sono finalizzati ad ottenere che il laureato sia in grado di gestire con autonomia interventi preventivi e assistenziali di infermiere responsabile dell'assistenza generale, preventiva, curativa, palliativa e riabilitativa di soggetti e pazienti in età evolutiva, adulta e geriatrica, rivolti al singolo, alla famiglia e alla comunità. La durata del Corso è triennale e la frequenza è obbligatoria. Il percorso formativo comprende: attività didattica formale, attività didattica a

## **ASSOCIAZIONE CONSORZIO UNIVERSITARIO POLO OLBIA**

*Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017*

*Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020*

scelta dello studente, attività formativa professionalizzante ( tirocinio) nonché una quota di attività riservata allo studio e ad altre attività formative individuali. Il laureato trova collocazione sia nell'ambito delle strutture sanitarie pubbliche del Servizio Sanitario Nazionale e Regionale in forma di dipendenza o in forma libero professionale, sia presso strutture sanitarie private accreditate. Il nuovo corso di laurea sarà attivato da UNISS in sinergia con il Mater Olbia nel prossimo anno accademico.

### **5) Corso di Laurea in Gestione dell'Ambiente Marino e Costiero (DA ATTIVARE)**

Ospitare e radicare ad Olbia il corso di laurea garantirebbe, soprattutto in virtù dell'apporto tecnico – organizzativo del Consorzio dell'Area Marina Protetta di Tavolara Punta Coda Cavallo, la sperimentazione sul campo di un ampio range di attività ed iniziative connesse con la tutela, la valorizzazione e la fruizione ambientale, quali l'attività di maricoltura (impianti di allevamento mitili e gabbie galleggianti nel golfo di Olbia), e quelle connesse all'economia portuale e del mare. Tale localizzazione permetterebbe la diretta conoscenza delle problematiche inerenti la gestione dei sistemi costieri da tutelare e da recuperare. In generale, durante il primo anno si svolgerebbe la maggior parte delle lezioni in modo da lasciare ampio spazio nel secondo anno, e in particolare nel secondo semestre, alle esperienze di tirocinio e internato di tesi. In ogni caso per una varietà di insegnamenti, sarebbero numerosi i crediti formativi da spendere sul campo per attività pratiche.

Al Laureato magistrale in Gestione dell'Ambiente Marino Costiero si consente di operare, in piena autonomia, nel settore della gestione e tutela della struttura e funzionamento dei sistemi costieri e delle risorse alieutiche.

### **SCUOLA FORMAZIONE EUROMEDITERRANEA**

Su iniziativa dell'Istituto Euromediterraneo (ISSR) Scuola Internazionale di Formazione Ricerca e Specializzazione.

L'Istituto(IEM) di Alta Formazione di Ricerca si propone di offrire energie culturali unite alle risorse umane, al servizio dell'approfondimento, con una trattazione sistematica del pensiero *Classico/Giudeo/Cristiano* e del dialogo con il mondo culturale contemporaneo, con le altre religioni e con altri sistemi di significato; promuove la sua ricerca, con l'ausilio delle scienze filosofiche e più in generale delle scienze umane, contribuendo così ad un confronto dialogico con le scienze, i cui contenuti toccano aspetti di rilievo teoretico, scientifico-tecnologico, storico-epistemologico e antropologico.

In questa prospettiva di studio si propone di offrire alcuni corsi indispensabili per la ricerca e la complementarietà delle proposte culturali indicate dalle altre discipline universitarie supportate dal "Consorzio universitario Olbia". In modo particolare la proposta didattica e di ricerca si baserà sulle seguenti attività:

- ✚ Corso Accademico e Seminari di Formazione in Relazioni Internazionali Cooperazione e Diritto UE. In dettaglio:
  - a) Cooperazione Internazionale e diritto allo Sviluppo (21 ore e 3 crediti formativi) Disciplina di Laurea Magistrale ISSR;
  - b) Relazioni Internazionali (28 ore e 4 crediti formativi) Disciplina Laurea Magistrale ISSR

**ASSOCIAZIONE CONSORZIO UNIVERSITARIO POLO OLBIA**

Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017

Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020

---

- c) Diritto e Politiche Europee e Governance Multilivello. Disciplina Opzionale Laurea Magistrale**
- + Corso di Laurea Triennale corso di Lingua Ebraica/Semitiche
  - + Corso di Laurea Triennale corso di Lingua Araba
  - + Summer School Educare alla Cittadinanza, Salute Globale e Cooperazione allo Sviluppo;
  - + Laboratori di animazione culturale
  - + Desk Antenna Giovani Europa (*Servizio offerto al Consorzio con una pubblicazione mensile*).

**ASSOCIAZIONE CONSORZIO UNIVERSITARIO POLO OLBIA**

Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017  
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020

## **6) IL SISTEMA DELL'OFFERTA RICETTIVA E LE SEDI DEI CORSI ACCADEMICI FORMATIVI E DELLE ATTIVITA' DI RICERCA - INNOVAZIONE E TRASFERIMENTO TECNOLOGICO**

L'Associazione "Consorzio Polo Universitario Olbia" avrà nella propria disponibilità, diretta e/indiretta, vari e strategici siti dove poter ospitare e sviluppare le attività didattiche e di ricerca. In particolare:

- ✚ Area c.d. ExPo (*quale Sede Istituzionale*) nel centro storico di Olbia;
- ✚ L'insediamento c.d. ex Upim nel centro storico di Olbia quale centrale didattica;
- ✚ Centro Didattico – ambientale e biologia marina nel distretto produttivo consortile di Olbia;
- ✚ Geasar – Aeroporto di Olbia;
- ✚ Piattaforma Tecnologica Europea (P.T.E.) nel distretto produttivo consortile di Olbia gestito dal CIPNES - Gallura;
- ✚ Mater Olbia Hospital;
- ✚ Istituto Euromediterraneo.

Eccole specificatamente:

### **1) Sede Istituzionale - Uffici Amministrativi Via Porto Romano 8**

si tratta di un insediamento posto nel centro storico di Olbia, in via Porto Romano 8, dove verrà collocata la sede amministrativa dell'Associazione denominata "Consorzio Universitario Polo Olbia". Con una estensione netta di quasi 1200 mq lordi distribuiti in tre livelli fuori terra ed uno interrato; l'insediamento è dotato di un'ampia area uffici ed una serie di spazi da poter adibire a luoghi di comunanza e soprattutto alla fruizione di un'ampia aula magna.

Il Comune di Olbia, proprietario dell'immobile, ha provveduto a disporre la sua ristrutturazione funzionale con la Delibera G.M. 345 del 41/07/2018 e la contestuale destinazione a sede istituzionale del "Consorzio Polo Universitario Olbia".



Centro Storico Olbia - Sede istituzionale "Polo UniOlbia"

**ASSOCIAZIONE CONSORZIO UNIVERSITARIO POLO OLBIA**

*Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017  
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020*

**2) Complesso immobiliare c.d. ex Upim,**

insediamento di strategica valenza urbana nel centro storico cittadino nella disponibilità del Comune di Olbia sulla base della delibera Giunta Regionale 35/15 del 2020; sarà oggetto nei prossimi mesi di una importante riconversione-ristrutturazione funzionale che consentirà di disporre di superfici adeguate per aule didattiche e servizi pertinenti che andranno a sviluppare e qualificare ulteriormente l'offerta di spazi innovativamente attrezzati a misura di studente. L'edificio ha una dimensione di 2.500 mq.



Centro Storico Olbia - Sede accademica centrale (in fase di realizzazione) "Polo UniOlbia"

3) **Centro Servizi Didattici per la Gestione dell’Ambiente e del territorio marino - Ecoforesteria**

Insedimento Demaniale funzionalmente programmato, progettato e realizzato da parte dell’Ente associato Consorzio Area Marina Protetta di Tavolara e Capo Coda Cavallo, ubicato nell’ambito del distretto produttivo consortile di Olbia, composto da 6 edifici contigui ed un parco/giardino. Con una superficie utilizzabile di 1000 mq il sito interessato si presta adeguatamente alle attività didattiche, di formazione e di ricerca per l’attivato Corso di Laurea magistrale in Gestione dell’Ambiente e del Territorio Marino dell’Università di Sassari; saranno infatti nella disponibilità del “Polo UniOlbia” spazi attrezzati per aule e laboratori rendendosi il luogo particolarmente confacente ai fini didattico - scientifici dotato di una foresteria che potrà ospitare sino a venti





**4) Area servizi dell'aeroporto di Olbia – Polo decentrato della Formazione Universitaria di Management e di economica turistica da parte di UNISS (DISEA)**

Sede storica dei corsi universitari ad Olbia in discipline Economico Aziendali e Turismo dell'Uniss, rimarrà per il prossimo biennio una delle sedi nei quali si svolgeranno i corsi universitari in attesa che si rendano disponibili i locali denominati EX UPIM in Corso Umberto, in pieno centro storico di Olbia.

Le superfici disponibili nell'area servizi dell'Aeroporto di Olbia sono circa 1.000 mq con aule e uffici pagati attraverso due accordi, uno con il Comune di Olbia che copre la locazione di una parte degli spazi e spese per utility, segreteria e pulizie locali; un secondo accordo tra Università di Sassari – DISEA prevede la locazione di altri spazi per aule ed uffici.

**5) Piattaforma Tecnologica Europea (P.T.E.)**

E' una infrastruttura economico-produttiva di interesse generale strategica per lo sviluppo e l'innovazione dell'economia territoriale finanziata con risorse regionali sulla base della delibera Giunta Regionale 35/14 del 2020 ed in fase di realizzazione nel distretto produttivo consortile di Olbia da parte del CIPNES Gallura sulla base di un Accordo di Programma tra la Regione Sardegna, la Provincia ed il Comune di Olbia per un investimento di circa 20 milioni di euro; l'area attualmente interessata avrà una superficie fruibile complessiva attrezzata di 7.000 mq.

La progettazione generale predisposta contempla anche la realizzazione di un moderno centro congressi (auditorium) e ulteriori edifici e spazi destinati a rafforzare prospettivamente l'implementazione di iniziative complementari per la ricerca industriale ed il trasferimento tecnologico (Open Innovation) e le azioni permanenti di promozione dell'economia territoriale nell'ambito di una vasta area prospiciente il Golfo di Olbia.

L'infrastruttura ospiterà:

**ASSOCIAZIONE CONSORZIO UNIVERSITARIO POLO OLBIA**

Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017  
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020

- 1) Il progetto di marketing istituzionale regionale denominato INSULA per la promozione, l'innovazione e l'internazionalizzazione delle filiere agroalimentari e dell'artigianato artistico della Sardegna;
- 2) Ampi spazi attrezzati di coworking, incubatore e acceleratore di imprese e start up innovative;
- 3) L'Agency di Sviluppo Locale del CIPNES Gallura per la governance, la promozione e lo sviluppo del tessuto produttivo del territorio;
- 4) Iniziative Open Innovation dedicate a favorire le attività di trasferimento tecnologico e di ricerca applicata e sperimentale per l'innovazione e la valorizzazione di impresa;
- 5) Il progetto formativo finanziato dal MIUR per un importo di circa 700 mila euro elaborato dalla rete delle istituzioni scolastiche professionali del territorio in partenariato istituzionale ed economico denominato Olbi@inlab; e ciò tramite la predisposizione di aree attrezzate laboratoriali per la creatività d'impresa nell'ambito delle politiche nazionali e regionali di promozione dell'alternanza scuola lavoro.

La PTE – Polo Strategico di Ricerca e Trasferimento Tecnologico, potrà essere oggetto di ulteriore sviluppo insediativo per incrementare l'implementazione di laboratori di ricerca in collaborazione con l'Università di Sassari. La progettualità partenariale è stata presentata al Ministero per il Sud sull'Avviso pubblico per le manifestazioni di interesse per la candidatura di idee progettuali da ammettere ad una procedura negoziale finalizzata al sovvenzionamento di interventi di riqualificazione e rifunzionalizzazione di siti per la creazione di ecosistemi dell'innovazione nel Mezzogiorno per un investimento complessivo di euro 16.570.000,00.

Con Decreto della D.G. dell'Agenzia per la Coesione Territoriale del 30/12/2021 n 319/21 l'idea progettuale è stata valutata idonea per la fase selettiva progettuale per l'ottenimento del relativo finanziamento.



"Polo UniOlbia"

Golfo di Olbia - Centro di Innovazione, di Ricerca e Incubazione d'impresa



**ASSOCIAZIONE CONSORZIO UNIVERSITARIO POLO OLBIA**

Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017  
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020



“Polo UniOlbia”

Golfo di Olbia - P.T.E (Piattaforma Tecnologica Europea)

6) **Mater Olbia Hospital – Area Sanitaria Infermieristica**

Il **Mater Olbia Hospital** è il risultato della partnership fra la *Qatar Foundation Endowment* e la Fondazione Policlinico Universitario Agostino Gemelli IRCCS di Roma che hanno deciso di unire le competenze specialistiche ed esperienze professionali per dare vita ad una iniziativa che si propone di sviluppare un ospedale d'avanguardia ed un centro di ricerca e servizi sanitari avanzati di eccellenza al servizio del Territorio della Gallura in un'ottica di crescita internazionale. La struttura recentemente decollata si presta come sede ideale per l'offerta formativa in area sanitaria già dalla prima fase operativa con l'attivazione ed implementazione del corso in infermieristica.



MATER OLBIA

- 7) **Istituto Euromediterraneo – ISSR**, da sempre impegnato mette a disposizione le sue strutture per completare l'offerta logistica del territorio ed ospitare i nuovi corsi programmati d'intesa con il “Consorzio Universitario Olbia”.

**ASSOCIAZIONE CONSORZIO UNIVERSITARIO POLO OLBIA**

*Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017*

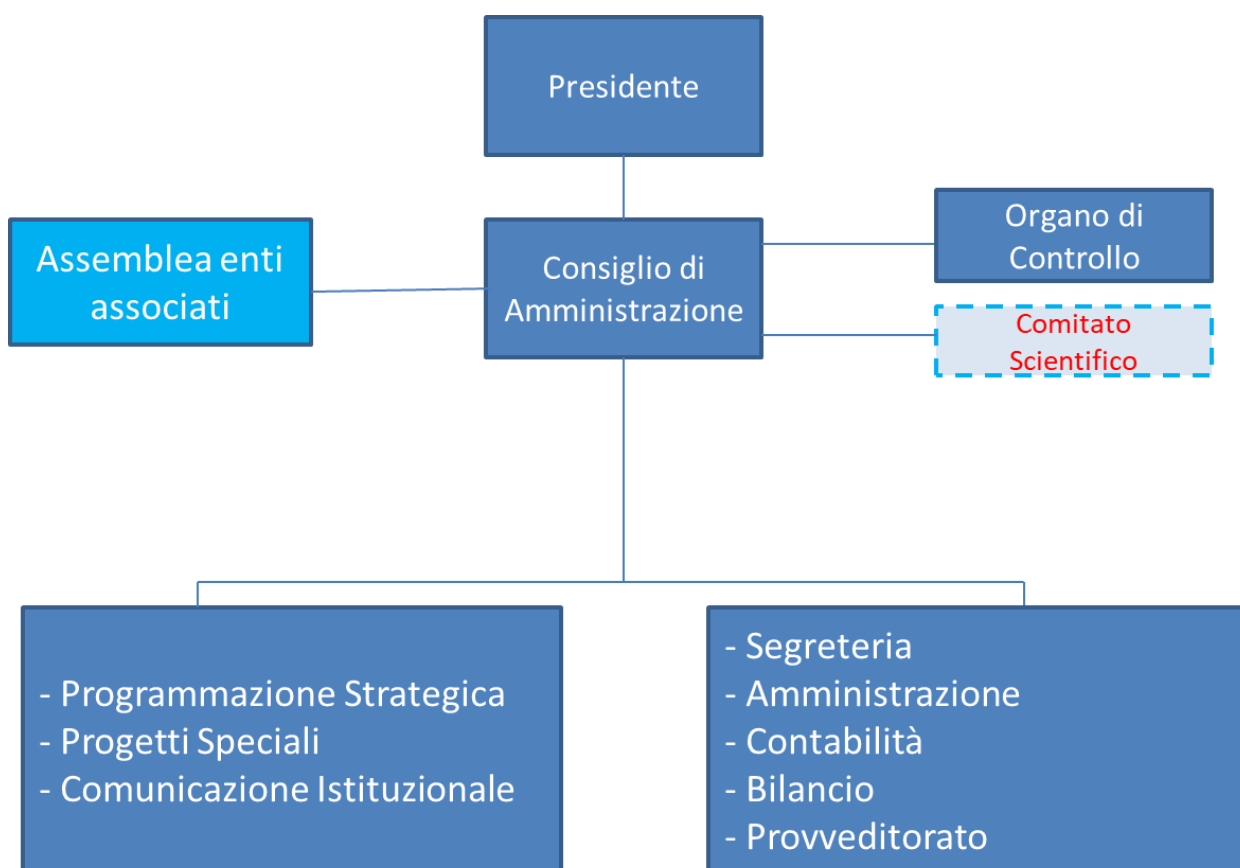
*Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020*

---

- 8) **Ospitalità Studenti.** D'intesa con l'amministrazione comunale è in atto un'azione di recupero e messa a disposizione di spazi ricettivi per gli studenti per fronteggiare (nell'immediato) la carenza di alloggi, nonché la programmazione nel medio e lungo periodo di un moderno insediamento idoneo per i servizi di ospitalità studentesca anche in un'ottica di internazionalizzazione dell'offerta formativa.

## 7) IL SISTEMA ORGANIZZATIVO DELL'ASSOCIAZIONE "CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA"

Per il perseguimento dei propri scopi statutari e della *mission* il "Consorzio" andrà ad implementare una serie di funzioni - attività e servizi riassumibili in macro aree graficamente indicate in questo basilare assetto organizzativo:



L'unità Programmazione Strategica e Progetti Speciali: ha il fine di programmare le attività strategiche del Consorzio UniOlbia, nonché pianificare iniziative di Innovazione e di implementazione di Progetti speciali in stretta collaborazione con partner didattici ed in particolare con l'Università agli Studi di Sassari;

L'unità Segreteria ed Amministrazione ha la funzione di programmare e assicurare la gestione ordinaria dei servizi garantendo la corretta gestione contabile e di Bilancio ivi comprese tutte le fasi di rendicontazione verso la Regione Sardegna.

**ASSOCIAZIONE CONSORZIO UNIVERSITARIO POLO OLBIA**

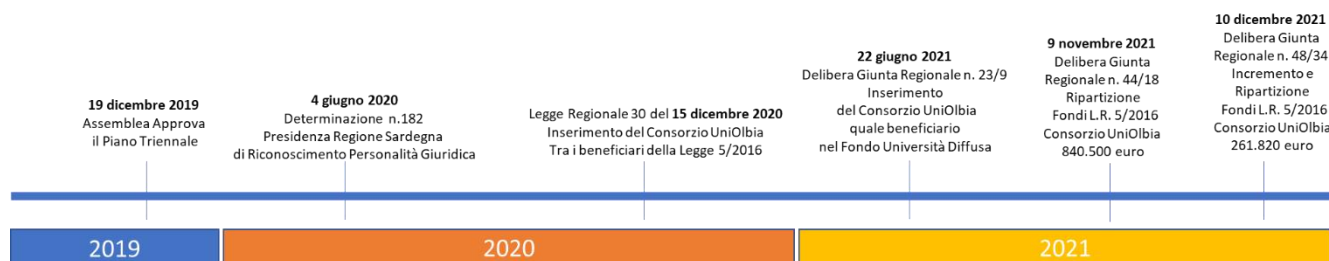
Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017  
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020

## 8) EVOLUZIONE DELL'ASSOCIAZIONE CONSORZIO POLO UNIVERSITARIO OLBIA

L'Associazione Consorzio "Polo Universitario Olbia" (Associazione non profit costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017 Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020) è stata individuata con L.R. n. 30 del 15 dicembre 2020, art. 10 comma 2, e con la delibera attuativa della Giunta Regionale n. 23/9 del 22 giugno 2021 tra i soggetti beneficiari del Fondo annuale contributivo a favore dell'Università Decentrata ai sensi degli articoli 8 e 9 L. R. n. 5 del 11 aprile 2016. Conseguentemente con le delibere della Giunta Regionale n. 44/18 del 9 novembre 2021 e n. 48/34 del 10/12/2021 è stato assegnato all'Associazione Consorzio Polo Universitario Olbia un contributo complessivo pari ad 1.102.320 euro per l'anno accademico 2021/2022 per oneri gestionali, organizzativi e di funzionamento e quello di euro 628.869 a favore dell'Università di Sassari – DISEA per i costi inerenti alla docenza nel territorio di Olbia.



### Provvedimenti normativi e amministrativi



Sulla base della riferita normativa regionale si ha la certezza di poter disporre di apposita e adeguata contribuzione regionale a favore del Consorzio Polo UniOlbia per le iniziative pluriennali di supporto all'attività didattica nella sede universitaria decentrata di Olbia; le risorse saranno erogate dalla Regione Sardegna in funzione dei piani di attività didattica e di ricerca annuali e pluriennali che verranno programmati dal Consorzio Polo UniOlbia d'intesa con l'Università di Sassari e il partenariato scientifico e quindi presentati alla Regione Sardegna per il relativo sovvenzionamento.

Si evidenzia inoltre che per un triennio, a decorrere dall'anno accademico 2021/2022, sono stati stanziati dalla Regione Sardegna 1,9 milioni di euro annui ad incremento del Fondo contributivo per l'Università diffusa istituito dalla L.R. 5/2016 per garantire anche la realizzazione presso il Mater Olbia del Corso di laurea di Scienze Infermieristiche ad Olbia.

**ASSOCIAZIONE CONSORZIO UNIVERSITARIO POLO OLBIA**

Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017  
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020

---

La Delibera della Giunta Regionale n. 23/9 del 22 giugno 2021 indirizza l'attività finanziaria del Consorzio UniOlbia laddove si stabilisce che:

*“In proposito, osserva che il Consorzio Polo universitario di Olbia sostiene gli oneri gestionali, amministrativi e organizzativi dei corsi universitari attivati in loco dall'Università degli Studi di Sassari; conseguentemente, allo stesso deve essere richiesta la presentazione dei relativi modelli previsionali e di rendiconto approvati con la Delib.G.R. n. 53/22 del 28.10.2020.*

*Viceversa, al Consorzio Polo universitario di Olbia non deve essere richiesta la presentazione dei modelli concernenti i dati previsionali e di rendiconto degli oneri didattici sostenuti dall'Università degli Studi di Sassari per la sede decentrata di Olbia, poiché, a differenza di quanto previsto per le sedi decentrate di Nuoro e Oristano, la L.R. n. 5/2016 ha individuato detto Ateneo quale beneficiario diretto pro quota per i costi di docenza.”*

Ne deriva che il Consorzio Polo UniOlbia potrà programmare essenzialmente le iniziative di supporto alle attività didattiche di competenza dell'Università di Sassari.

Un altro aspetto che occorre evidenziare è che le spese ammissibili per la fruizione della contribuzione regionale della Legge Regionale 5/2016 sono, al momento, spese imputabili e rendicontabili riferibili al Titolo I del bilancio regionale e di conseguenza non appaiono ammesse le spese per investimenti, ad esempio per l'acquisto di attrezzature informatiche, arredi e macchine di ufficio; trattandosi di spesa corrente possono essere resi disponibili sotto forma di affitto o leasing.

**ASSOCIAZIONE CONSORZIO UNIVERSITARIO POLO OLBIA**

Associazione costituita ai sensi degli artt. 14 e s.s. del Cod. Civ. e D.lgs. n. 117/2017  
Iscritta al Registro Regionale persone giuridiche di diritto privato al n. 282/2020

## 9) IL BUDGET

Il bilancio previsionale, anche nella sua proiezione triennale si basa su quanto determinato dalla Delibera di Giunta Regionale n. 23/9 del 22 giugno 2021 e per l'anno accademico 2021/22 da quanto stanziato nelle Delibere di Giunta Regionale n. 44/18 del 9 novembre 2021 e n. 48/34 del 10 dicembre 2021; pertanto in base a questi provvedimenti regionali si andrà a dimensionare i valori sui costi amministrativi e di gestione dell'Associazione Consorzio Universitario Olbia.

E' evidente come questo scenario richieda una più intensa collaborazione tra Consorzio UniOlbia e Università di Sassari, sia in fase di programmazione delle attività, sia in quella di attuazione e quindi di gestione evitando asimmetrie informative che potrebbero creare inefficienze.

Il budget quindi si basa prospetticamente sulla stima degli oneri in riferimento al 2022.

	<b>2021/2022</b>	<b>2022/2023</b>	<b>2023/2024</b>
Canoni di Locazione	500.000,00	500.000,00	500.000,00
Personale Sistema Organizzativo	300.000,00	350.000,00	350.000,00
Servizi Consulenziali	41.500,00	55.000,00	55.000,00
Comunicazione Ist.le e Obblighi di Trasparenza D.Lvo 33/2013	60.000,00	50.000,00	50.000,00
Utilities	25.000,00	25.000,00	25.000,00
Attrezzature	67.500,00	60.000,00	60.000,00
Materiali di Consumo	11.820,00	20.000,00	25.000,00
Seminari e Convegni	10.000,00	10.000,00	10.000,00
Materiale Librario	2.500,00	2.500,00	2.500,00
Pulizie/Manutenzioni	20.000,00	30.000,00	30.000,00
Assicurazioni	18.000,00	20.000,00	20.000,00
Rimborsi Spese Amministratori	6.000,00	6.000,00	6.000,00
Student Hub	40.000,00	10.000,00	10.000,00
	<b>1.102.320,00</b>	<b>1.138.500,00</b>	<b>1.143.500,00</b>
<b>ENTRATE</b>			
L.R. 5/2016	1.102.320,00	1.138.500,00	1.143.500,00

Il Presidente

Dott. Aldo Stefano Carta